

### السلسلة رقم 02 في محاسبة التسيير الاستراتيجية

#### التمرين 01:

تقوم مؤسسة "Agronice" بإنتاج ثلاث منتجات متجانسة A، B، C، وكانت تقديراتها للسنة المقبلة كما يلي:

المنتجات	A	B	C
الكمية المباعة	15000 وحدة	10400 وحدة	12000 وحدة
التكلفة المتغيرة للوحدة	60 دج للوحدة	50 دج للوحدة	90 دج للوحدة

تقدر نسبة التكاليف الثابتة 60 % من هيكله التكاليف للمؤسسة.

- 1- كيف يتم تحميل التكاليف الثابتة على منتجات المؤسسة؟
- 2- أعلم مراقب التسيير المدير أن المؤسسة نظرا لوجود منافسة قوية، وبالتالي على المؤسسة تتبع الأسعار الموجودة في السوق وهي كما يلي: 170، 140، 200 على التوالي، أحسب نتائج المؤسسة؟ علق عليها؟
- 3- من خلال إتباع أسعار السوق تبين أن أحد المنتجات تحقق خسارة، لهذا قرر المدير الاستغناء على هذا المنتج، هل ستوافق الرأي، برر إجابتك؟ حدد الحد الأدنى لأسعار المنتجات الثلاث التي تقبل أن تبيع بها المؤسسة في حالة وجود منافسة في السوق؟

#### التمرين 02 : ملاحظة : الأسئلة مستقلة عن بعضها البعض

تقوم مؤسسة "بي دي ماكس" ببيع و إنتاج منتج ، ت م الوحدوي : 20 دج ، ت ثا المتوقعة : 88000 دج ، الطاقة الإنتاجية للمؤسسة : 24000 وحدة ، سعر البيع : 46 دج. تبيع لزبائنها: 16000 وحدة.

- 1- إحدى المؤسسات تقدمت بطلبية: 6000 وحدة من هذا المنتج بسعر: 24 دج، هل تنصح المؤسسة بقبول الطلبية ؟ برر إجابتك؟
  - 2- تقدم أحد الزبائن بطلب 12000 وحدة، هذا الزبون كان يتعامل مع مؤسسة منافسة تعاني عجز مالي مؤقت، مما أدى إلى عدم تمكنها من أن يوفر هذه الطلبية له في الوقت المحدد، وطلب هذا الزبون أن تبيع له بنفس السعر الذي كان يشتري به من المؤسسة التي كان يتعامل معها وهو سعر 42 دج للوحدة، مع العلم أن مؤسسة "بي دي ماكس" تستطيع رفع حجم الإنتاج إلى 26000 وحدة لهذا المنتج، وذلك بزيادة التكاليف الثابتة ب: 5000 دج.
- حلل أثر هذا العرض على النتائج المتحصلة على مستوى المنتج؟

#### التمرين 03 :

- تختص إحدى الشركات في إنتاج عدة أنواع من الأنابيب، تعمل الشركة ب: 85% من طاقتها الإنتاجية. كل منتج يصنع في مصنع، كما يمر كل منتج بعدة مراحل، إذ تتم كل مرحلة في ورشة خاصة بها.
- تبيع الشركة المنتج T1 بسعر 950 دج للمتر الواحد. وتتمثل طاقتها الإنتاجية ب 10000 متر، التكلفة المتغيرة للوحدة 800 دج، التكاليف الثابتة: 600000 دج. احسب نتيجة هذا المنتج؟
- تقدم زبون جديد و طلب شراء 1000 متر تنتج في ظروف عادية، اقترح سعر 840 دج للمتر، تقدم إليك مدير المؤسسة بصفتك تعمل في محاسبة التسيير وطلب منك إنارته، هل تنصح المدير بقبول العرض أم لا ؟
- يمثل المنتج T2 منتج آخر من مجموعة منتجات الشركة، ومعطياته كالتالي :  
الإيرادات : 800000 دج ، ت م : 640000 دج ، ت ثا : 240000 دج، النتيجة : ( 80000 ) دج خسارة  
هل توصي المؤسسة باستمرار أو غلق هذا المنتج ؟

#### التمرين 04:

تقوم شركة التجديد الصناعية في ظل ظروف التشغيل العادية بإنتاج وبيع 140000 وحدة فصليا من منتج معين، يبلغ الهامش على التكلفة المتغيرة 05 دج للوحدة، كما تبلغ التكاليف الثابتة فصليا 145000 دج.

غير أنه ونظرا لظروف خاصة تنتظر الشركة تراجع مبيعاتها إلى 3500 وحدة شهريا ولمدة 3 أشهر. ولمواجهة ذلك تفكر الإدارة في غلق المصنع خلال هذه الفترة، ثم من المتوقع أن يعود السوق بعد هذه الفترة إلى حالته الطبيعية، ويترتب عن الغلق خفض التكاليف الثابتة الفصلية ب 55000 دج، غير أن هناك تكاليف إضافية تقدر بمبلغ 5000 دج لصيانة الآلات والمعدات في هذه الفترة.

المطلوب: هل تنصح إدارة الشركة بإغلاق المصنع في هذه الفترة ام الاستمرار؟ برر إجابتك؟

