

المقياس الموازنة التقديرية

السلسلة رقم 03: التنبؤ بموازنة الإنتاج

التمرين 1:

قدر مبيعات مؤسسة مبيعاتها لستة أشهر الأخيرة من السنة المقبلة كمل يلي:

البيان		مارس	ماي	جوان
المبيعات التقديرية	4500	4850	4250	5000
			5400	5800

وكانت سياسة تخزين هذا المنتج هو بأن تحتفظ بعشر مبيعات الشهر الموالي في كل شهر، مع العلم أن مخزون آخر مدة المستهدف لشهر ديسمبر من السنة الماضية قدر بـ 260 وحدة، وكانت تقديراتها للمبيعات لشهر المقبل هي 5900 وحدة.

المطلوب: ما هو حجم الإنتاج التقديري الذي يغطي المبيعات التقديرية ويحقق شرط المخازن؟

التمرين 2:

مؤسسة تقوم بانتاج منتجين "A"، "B"، وهذا وفق المراحل التالية:

- الورشة الأولى: تستغرق 12 دقيقة بالنسبة لـ "A"، و 10 دقائق بالنسبة لـ "B"؛

- الورشة الثانية: تستغرق 15 دقيقة بالنسبة لـ "A"، و 08 دقائق بالنسبة لـ "B"؛

- قدرت مبيعات المنتجين بـ 800 وحدة لـ "A"، و 900 وحدة لـ "B" شهريا؛

- كل من الورشة الأولى والثانية لا يمكن تشتغلا بأكثر من 200 ساعة شهريا.

المطلوب:

- أكتب البرنامج الخطي الإنتاجي، إذا علمت أن الهامش على التكلفة المتغيرة هو 50 دج، و 70 دج لكل وحدة من المنتجين على التوالي؟

- ما هو البرنامج الإنتاجي الأمثل باستعمال الحل البياني؟

التمرين الثاني:

تنتج وتبيع إحدى المؤسسات نوعين من المنتجات "أ" و "ب"، ويمران على مرحلة من الإنتاج في كل من الورشة 1 و 2، كما أن عملية الإنتاج تتطلب استعمال يد عاملة حسب الشروط التالية:

- الورشة الأولى: 1 ساعة عمل آلة بالنسبة لـ "أ"، و 3 ساعة عمل آلة بالنسبة لـ "ب"، والوقت متاح للإنتاج في الشهر هو 250 ساعة عمل آلة؛

- الورشة الثانية: 2 ساعة عمل آلة بالنسبة لـ "أ"، و 1 ساعة عمل آلة بالنسبة لـ "ب"، والوقت متاح للإنتاج في الشهر هو 200 ساعة عمل آلة؛

- أما العمل المباشر: 1 ساعة عمل مباشر لـ "أ"، و 1,5 ساعة عمل مباشر لـ "ب"، والوقت متاح في الشهر هو 215 ساعة عمل مباشر.

- الهامش الوحدوي لكل من "أ" و "ب" هو 5 دج، و 4 دج على التوالي.

المطلوب:

- إيجاد البرنامج الذي يحقق أكبر قدر من الهامش، مع الأخذ بعين الاعتبار القيود المحددة مسبقا.