

الجزء الثاني:

التمرين الأول:

تقوم مؤسسة "Informica" بإنتاج ثلاث منتجات غير متجانسة A، B، C، وكانت بياناتها للفترة السابقة كما يلي:

المنتجات	A	B	C
الكمية المباعة	15000 وحدة	10400 وحدة	12000 وحدة
التكلفة المتغيرة للوحدة	60 دج للوحدة	50 دج للوحدة	90 دج للوحدة

تقدر نسبة التكاليف الثابتة 30% من هيكل التكاليف للمؤسسة.

- كيف سيقوم مراقب التسيير بتوزيع التكاليف الثابتة على المنتجات الثلاث؟ أحسب التكاليف الثابتة لكل منتج؟

التمرين الثاني:

تقوم إحدى المؤسسات الصناعية ببيع وإنتاج منتج، تكلفته المتغيرة الوحيدة: 25 دج، ثا المتوقعة: 160000 دج، الطاقة الإنتاجية للمؤسسة: 20000 وحدة، سعر البيع: 45 دج.

- يتوقع للسنة المقبلة إنتاج وبيع: 16000 وحدة

- نفترض أن إحدى المؤسسات تقدمت بطلبية لإنتاج: 3000 وحدة من هذا المنتج بسعر: 30 د

المطلوب: هل تنصح المؤسسة بقبول الطلبية؟ برر إجابتك؟ ما هي الحدود الدنيا للأسعار التي تقبل بها الطلبيات؟

التمرين الثالث:

تتوفر مؤسسة على قسمين إنتاجيين (أ) و(ب)، القسم (أ) ينتج 20000 وحدة من المنتج الوسيط "و" باستخدام كل طاقته الإنتاجية، يبيع (5/2) من طاقته في السوق ويتنازل عن الباقي للقسم (ب) الذي يقوم بإنتاج وبيع المنتج النهائي "ن"، هذا لأنها تعمل بكامل طاقتها الإنتاجية، حيث كل وحدة من هذا الأخير تتطلب وحدة واحدة من "و"، حيث:

- سعر بيع المنتج "ن": 450 دج للوحدة

- سعر بيع المنتج "و" في السوق: 320 دج للوحدة

- التكلفة المتغيرة للقسم (أ): 120 دج للوحدة

- التكلفة المتغيرة لإتمام الإنتاج في القسم (ب): 100 دج

- التكاليف الثابتة للقسم (أ): 2000000 دج

- التكاليف الثابتة للقسم (ب) هي 50 دج للوحدة

المطلوب:

1- تم تحديد سعر التنازل الداخلي عن المنتج الوسيط "و" ب: 150 دج للوحدة. ما اثر ذلك على نتيجة كل من القسمين والمؤسسة ككل؟

2- إن تحديد سعر التنازل بسعر منخفض أدى إلى قيام القسم (أ) بالبحث عن زبائن جدد، فوجد زبون بطلبية 4000 وحدة، يمكن أن يبيع له بنفس سعر السوق. ما تأثير هذه الطلبية على نتائج المؤسسة والوحدتين؟ كيف تكون ردة فعل الوحدة الثانية والمؤسسة على ذلك؟ ولماذا؟

الحل:

حل التمرين الأول
يتم توزيع التكاليف الثابتة على أساس الكاليف المتغيرة خلال الفترة السابقة
عبر حساب النسبة ونسبة الكاليف المتغيرة الأكبر من الكاليف الثابتة (79%)
حساب الكاليف الثابتة الكلية
التكلفة المتغيرة العمالية = (50 × 10400) + (60 × 15000) + (90 × 12000)
= 520.000 + 900.000 + 1.080.000 = 2.500.000
التكاليف الثابتة العمالية = 2.500.000 × 30% = 750.000
التكاليف الثابتة = 2.500.000 + 750.000 = 3.250.000
الكاليف الثابتة = 3.250.000 / 2 = 1.625.000
الكاليف الثابتة = 1.625.000 / 2 = 812.500