

بطاقة أ.م رقم 03: دراسة حالة شركة الأطلس للآلات الإلكترونية**استعمال معلومات التكاليف في اتخاذ القرارات**

تنتج شركة الأطلس للآلات الإلكترونية ثلاثة نماذج من أجهزة الاستقبال الرقمي (مستقبل عادي، مستقبل HD، مستقبل Premium)، ويتم إنتاج كل نوعه في مصنع مستقل.

في شهر أوت 2019 قدمت شركة "الهلال للتوزيع" عرض شراء 2700 وحدة من المستقبلات العادية بسعر 380 وون للوحدة، وكانت هذه الشركة تحصل على هذا النوع من المستقبلات من شركة منافسة لم تتمكن من توفير هذه الكمية بسبب صعوبات مالية تمر بها، لذا قامت بالبحث عن مورد جديد.

كلف شركة الأطلس مراقب التسيير لديها بدراسة هذا العرض، ولتحقيق ذلك جمع المعلومات الآتية:

- 1- فيما يتعلق باليد العاملة المباشرة، يمكن للمصنع رفع عدد العمال بالتشغيل الداخلي حتى يصل هذا العدد إلى 120 عامل، بحيث لا يمكن تجاوزه نظرا لطول مدة التوظيف الخارجي.
- 2- حسب قوانين العمل سارية المفعول يمكن للمديرية أن تطلب من العمال العمل لساعات إضافية، لكن بحد أقصى ساعتين يوميا لـ 22 يوما في الشهر بسعر 60 وون للساعة.
- 3- لا يؤثر السعر الذي عرضته شركة "الهلال للتوزيع" على السعر الحالي للزبائن الآخرين والذي هو 600 وون للجهاز.
- 4- الطاقة الإنتاجية القصوى للآلات هي 6000 وحدة شهريا، بحيث لا يمكن رفعها فوق ذلك.
- 5- إذا تجاوزت المشتريات من المواد الحجم اللازم لإنتاج 5000 وحدة، يمكن الحصول على تخفيضات من الموردين تقدر بـ 05 وون عن كل جهاز، وجرت العادة على شراء الحجم اللازم نهاية كل شهر اعتمادا على موازنة المبيعات للشهر القادم.
- 6- عدد ساعات العمل المباشر لإنتاج وحدة واحدة يتغير مع حجم الإنتاج كما يوضحه الجدول التالي:

الإنتاج الشهري	عدد الساعات اللازم لكل وحدة
أقل من 3000 وحدة	5.5
من 3001 إلى 4000	5.0
من 4001 إلى 5000	4.5
أكثر من 5000	4.0

- 7- أجور العمال تقدر بـ 40 وون للساعة، العمل اليومي 7 ساعات لمدة 22 يوم في الشهر.
- 8- في حالة قبول العرض تزداد التكاليف العامة الثابتة بـ 82000 وون، وتبقى التكاليف المتغيرة العامة للتصنيع على المستوى الحالي 30 وون للوحدة، التكاليف الأخرى كلها ثابتة ماعدا عمولة البائعين التي تقدر بـ 20 وون للوحدة.
- 9- لا يوجد أي مخزون في بداية شهر سبتمبر 2019.
- 10- دون اعتبار لعرض شركة الهلال للتوزيع، يكون حساب الاستغلال لمصنع إنتاج المستقبلات العادية كما يلي:

المبيعات (رقم الأعمال لـ 3500 وحدة) للزبائن الحاليين	2 100 000
تكاليف التصنيع	1 442 500
مواد أولية	437 500
عمل مباشر	700 000
تكاليف التصنيع العامة	305 000
الهامش على تكلفة التصنيع	657 500
تكاليف البيع والإدارة	465 000
النتيجة التشغيلية للمصنع	192 500

• العمل المطلوب:

- 1- ما هي محددات قبول أو رفض العرض؟
- 2- ما هي المشاكل المحتملة والعوامل الأخرى التي يجب مراعاتها قبل اتخاذ قرار قبول أو رفض العرض؟
- 3- مستعملا تحليل الاستغلال التفاضلي، اشرح تأثير قرار قبول عرض شركة الهلال للتوزيع على نتيجة المصنع للحالات التالية: العمل دون ساعات إضافية، العمل بإضافة ساعة واحدة، العمل بإضافة ساعتين.

- سؤال إضافي (وظيفة): ما هو حجم الإنتاج الذي يعظم نتيجة المصنع (بالتبرير حسابيا)؟