

جامعة امحمد بوقرة - بومرداس-

السنة الثالثة: تخصص محاسبة وجباية

كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير

المقياس: مراقبة التسيير

قسم العلوم المالية والمحاسبة

سلسلة رقم 04: حول أسعار التنازل الداخلية

التمرين الاول:

تملك شركة بناء الهياكل البحرية كوسمار وحدتين: الوحدة أمار والوحدة بترمار، وكانت تكاليف الوحدتين لإنتاج 1000 وحدة كحد أقصى كما يلي:

الوحدة أمار:

- التكاليف المتغيرة للوحدة 270 دج للوحدة.
- استهلاك الوحدة الواحدة من التكاليف الثابتة 200 دج.
- يحدد سعر التنازل بالتكلفة الكلية زائد 11.71% كهامش ربح.

الوحدة بترمار:

- تقوم بتحويل منتج الوحدة أمار مع إضافة مواد أخرى.
- التكاليف المتغير 100 دج للوحدة.
- التكاليف الثابتة كانت 180000 دج.
- يباع هذا المنتج بسعر 1000 دج.

بسبب صعوبات تسويقية انخفضت مشتريات وحدة بترمار إلى 800 وحدة من شركة أمار.

المطلوب: احسب نتيجة الوحدتين ونتيجة الشركة قبل وبعد هذا الانخفاض؟ علق على هذه النتائج؟
تلقت شركة أمار عرض شراء 500 وحدة من منتجها بسعر 600 دج للوحدة.

اعترض مدير وحدة بترمار على ذلك بحجة أنه لا يستطيع التمويل من الخارج، إلا أن مدير وحدة أمار دافع عن هذا العرض لأنه يسمح له بالرفع من إنتاجه ونتيجته.

المطلوب:

- ادرس اثر العرض على وحدة أمار؟ هل طلبات مديرها شرعية؟
- ادرس اثر العرض على الشركة؟

التمرين الثاني:

شركة "الالكترونيك الجزائر" تتبنى التسيير المرتكز على نوع من الاستقلالية الذاتية للوحدات، تملك هذه الشركة وحدتين وحدة "الالكترونيكا" تنتج قطع غيار (س)، ووحدة "الالكترونكاتور" تستعمل قطعة الغيار (س) في إنتاج و صنع منتجها (إليكس) بحيث أنها تستعمل 3 وحدات من القطعة (س) لإنتاج وحدة واحدة من (إليكس) وتقوم بشراءها في إطار التنازل الداخلي. يحدد سعر التنازل الداخلي كالتالي: التكلفة المعيارية + 20% من هامش الربح من التكلفة المعيارية.

وكانت المعلومات على تكاليف كل وحدة كما يلي:

البيان	وحدة "الالكترونيكا"	وحدة "الالكترونكاتور"
الطاقة الإنتاجية السنوية	40000 وحدة	5000 وحدة
سعر بيع الوحدة خارج المؤسسة	120 دج	1200 دج
التكلفة المتغيرة للوحدة	50 دج	420 دج
التكلفة الثابتة للوحدة	40 دج	300 دج

يستحوذ الزبائن خارج المؤسسة على النصيب الأكبر من مشتريات القطعة (س) ب 60 % من الطاقة الإنتاجية لوحدة "إلكترونيكا"، وفي الوقت الحالي تعاني وحدة "إلكترونيكاتور" من مشاكل تسويقية، فانخفضت مبيعاتها إلى: 4500 وحدة من (إليكس).

المطلوب:

- احسب سعر التنازل الداخلي؟
- أحسب نتيجة الودعتين "إلكترونيكا" و "إلكترونيكاتور" و نتيجة الشركة، قبل وبعد الانخفاض، ثم علق على هذه النتائج؟

تلقت الوحدة "إلكترونيكا" عرض شراء 10000 وحدة بسعر: 115 دج بحيث هذا يمثل سعر السوق، مع العلم أن الباقي من الإنتاج تتنازل إليه للوحدة "إلكترونيكاتور". فاعترض مدير وحدة "إلكترونيكاتور" بحجة أنه لا يستطيع التموين من الخارج، إلا أن مدير الوحدة "إلكترونيكا" دافع على هذا العرض لأن ذلك يسمح له بالرفع من نتيجته. بصفتكم أنتم المكلفون بمراقبة التسيير في الشركة، طلب منكم مدير شركة "إلكترونيك الجزائر" تقييم الحالة لحل النزاع بين الودعتين لشركة "إلكترونيك الجزائر".

المطلوب:

- أدرس أثر العرض على الوحدة "إلكترونيكا"؟ هل طلبات مديرها شرعية؟
- أدرس أثر العرض على الوحدة "إلكترونيكاتور"؟ ثم على الشركة؟
- إذا ترك المدير العام سعر التنازل للتفاوض بين الودعتين فكيف يكون الموقف التفاوضي لكل منهما في المدى القصير؟
- كيف يمكن إقناع مدير الوحدة "إلكترونيكا" بالتراجع عن قراره؟