

حل السلسلة رقم 04 حول تحليل التكاليف لأخذ القرار

دراسة حالة المؤسسة العاصمية

| تفاضل     | • البديل الثاني<br>• قبول الصفقة | • البديل الأول<br>• رفض الصفقة | •  |
|-----------|----------------------------------|--------------------------------|--|
| 240000 دج | $80 \times 3000 = 240000$ دج     | /                              | المبيعات:  |
| 165000 دج | $55 \times 3000 = 165000$ دج     | /                              | مجموع التكاليف المتغيرة خارج<br>عمولة البيع لأنها أصبحت<br>ثابتة بالنسبة للصفقة ( 70 -<br>: (55 = (100 X 0.15) |
| 6000 دج   | 6000 دج                          | /                              | عمولة البيع الثابتة  |
| 69000 دج  | 69000 دج                         | 0                              | الربح المتحصل عليه   |

نلاحظ ان التكاليف المتغيرة لا تتضمن عمولة البائعين ( 15 % ) حيث ليست معنية بالصفقة الحالية. ونقترح على المؤسسة قبول الصفقة، علما ان المبيعات الإضافية بسعر 80 دج لا تؤثر على المبيعات العادية للمؤسسة.

2. الانعكاس على النتيجة : فالاشكالية هنا تحدد بالبحث عن التكاليف الاقل اي التكاليف المقتصدة :

| تفاضل     | • البديل الثاني : التصنيع          | • البديل الأول : الشراء              | •                         |
|-----------|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 4000000   | /                                  | $20 \times 200000$<br>$= 4000000$ دج | تكاليف الشراء             |
| 3600000   | $18 \times 200000$<br>= 3600000 دج | /                                    | التكاليف المتغيرة         |
| 200000 دج | 200000 دج                          | /                                    | التكاليف الثابتة المباشرة |
| /         | 3800000 دج                         |                                      | إجمالي التكاليف           |
| 200000    |                                    |                                      | التكاليف المقتصدة         |

بذلك ونظرا لانه يمكن اقتصاد 200000 دج نقترح قبول اختيار البديل الثاني و انتاج القطعة داخل المؤسسة.

.3

| البديل الثاني : شراء القطعة القديمة وتصنيع القطعة الجديدة | البديل الاول<br>تصنيع القطعة القديمة |                    |
|---|--------------------------------------|--------------------|
| 200000  |                                      | التكاليف المقتصدة  |
| $720000 = 40000 \times 18$                                |                                      | مواد مستهلكة       |
| $6000000 = 40000 \times 150$                              |                                      | تكاليف متغيرة أخرى |
| 200000  |                                      | تكاليف ثابتة       |
| $6800000 = 40000 \times 170$                              |                                      | رقم الأعمال        |
| 320000 —  | 200000                               | المردود المقتصد    |

تتحصل المؤسسة على مردود سالب بقيمة 320000 دج لو قامت المؤسسة بالعملية المزدوجة لشراء القطعة عوض انتاجها واستخدام المساحة لتحقيق المنتج الجديد، في حين يمكنها تفادي ذلك والاكتفاء بتصنيع القطعة القديمة واقتصاد 200000 دج وعليه نختار البديل الاول