

جامعة امحمد بوقرة - بومرداس -

كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير
المقياس : مراقبة التسيير
قسم المالية والمحاسبة - السنة الثالثة : مالية ومحاسبة

السلسلة رقم (4) : حول تحليل التكاليف لأخذ القرار

دراسة حالة : المؤسسة العاصمية

تعمل المؤسسة العاصمية في ميدان الإلكترونيك، حيث تقوم بتصنيع 08 أنواع من المنتجات، فيما يلي إيرادات ومصاريف السنة الفارطة الخاصة بمنتوج معين:

المبيعات:	200.000 وحدة	بسر متوسط: 100 دج	20 مليون دج
التكلفة المتغيرة:			
• مواد أولية:	200.000 وحدة	بـ 35 دج للوحدة	07 مليون دج
• عمل مباشر:	200.000 وحدة	بـ 10 دج للوحدة	02 مليون دج
• نفقات إنتاج عامة متغيرة	200.000 وحدة	بـ 05 دج للوحدة	01 مليون دج
• عمولات البيع		بـ 15% من سعر البيع	03 مليون دج
• تكاليف متغيرة أخرى	200.000 وحدة	بـ 05 دج للوحدة	01 مليون دج
• مجموع التكاليف المتغيرة	200.000 وحدة	بـ 70 دج للوحدة	14 مليون دج
• الهامش على التكلفة المتغيرة	200.000 وحدة	بـ 30 دج للوحدة	06 مليون دج
• التكاليف الثابتة			
• غير مباشرة			03 مليون دج
• مباشرة			02 مليون دج
• التكاليف الثابتة الكلية			05 مليون دج
• نتيجة الاستغلال			01 مليون دج

I - عرفت الصناعة الإلكترونية خلال السنة الفارطة منافسة حادة على مستوى الأسعار،

في بداية السنة الحالية، عرضت المؤسسة الوهرانية التي تستخدم المنتج المذكور

أعلاه كمادة أولية على المؤسسة العاصمية صفقة شراء 3000 وحدة من هذا المنتج بسعر 80 دج للوحدة.

أكد وكيل البيع الذي توسط لهذا العرض للمدير المالي للمؤسسة العاصمية، أنه يكتفي بعمولة ثابتة بقيمة 6000 دج لو تمت الصفقة لأنه يأمل في تطوير علاقاته وتحسينها مع المؤسسة العاصمية.

لكن يرى المدير المالي أن سعر البيع المقترح أقل من التكلفة الكلية التي تساوي 95 دج وأكد رفضه إبرام هذه الصفقة.

المطلوب : لو استشاركم مدير المؤسسة العاصمية، ما هو رأيكم؟ هل تقبل المؤسسة العاصمية هذه الصفقة؟ علما أن قبولها لا يؤثر على المبيعات الحالية للمؤسسة.

II - تقدم المؤسسة القسنطينية الاقتراح التالي: تريد بيع قطع غيار أساسية في عملية إنتاج المنتج المذكور للمؤسسة العاصمية بسعر 20 دج، وحاليا تقوم المؤسسة العاصمية بتصنيع هذه القطعة داخليا بتكلفة 18 دج للوحدة يضاف إليها تكاليف ثابتة مباشرة خاصة بالمرافق وعناصر أخرى تقدر بـ 200.000 دج.

المطلوب : ما هو الانعكاس الحاصل على النتيجة لو قامت المؤسسة العاصمية بشراء هذه القطعة من المؤسسة القسنطينية عوض تصنيعها؟

III - تفكر المؤسسة العاصمية بشراء هذه القطعة بـ 20 دج للوحدة واستخدام المساحة التي كانت مخصصة لتصنيعها لإنتاج منتج آخر يباع في السوق، تقدر المبيعات بـ 40.000 وحدة بسعر 170 دج للوحدة.

ولتحقيق هذا المنتج الجديد يتطلب ما يلي:

• تكلفة المواد المستهلكة 18 دج للوحدة.

• التكاليف المتغيرة الأخرى 150 دج للوحدة.

• التكاليف الثابتة المباشرة 200.000 دج

المطلوب : هل تقوم المؤسسة العاصمية بهذه العملية؟