

بطاقة أعمال موجهة رقم 03: شركة Zeltronic
طريقة المحاسبة على أساس الأنشطة
Activity Based Costing

يريد المديرون في مؤسسة Zeltronic مراجعة طريقة تسيير المؤسسة بشكل عام، ومن ضمن ذلك نظام التكاليف الحالي لأنهم شبه متأكدون أنه لا يقدم معلومات ملائمة بحكم النتائج التطبيقية لبعض القرارات، لهذا السبب اقترحت عليهم في اجتماع خاص بحكمك مستشارا في محاسبة التسيير وضع نظام لحساب التكاليف على أساس الأنشطة ABC، وبعد شرح أسس الطريقة اهتموا كثيرا وكلفوك بإرساله على مستوى أحد مصانعها¹.
بعد استقصائك لمسؤولي المؤسسة تمكنت من جمع المعلومات إضافة إلى المعلومات المتوفرة سابقا.

ملحق 3: مشتريات الدورة بحسب الطلبات

البيان	الكمية المشتراة	عدد الطلبات	سعر الشراء الوحدوي
المادة X	11000 كغ	08	60 دج/كغ
المادة Y	27500 كغ	12	88 دج/كغ
مكونات PO*	20000 وحدة	05	25 دج/قطعة
مكونات PL*	15000 وحدة	10	65 دج/قطعة
القطعة PT	50000 وحدة	20	125 دج/قطعة

* - Composant

ملحق 4: معلومات عن عملية الإنتاج

البيان	كمية الإنتاج	عدد الدفعات	حجم الدفعة
المنتج A	20000	50	400
المنتج B	15000	150	100

كما بلغت تدخلات مصلحة الصيانة ما يلي:

- مركز التصنيع: 25 مرة.
- مركز التركيب: 25 مرة.

¹ - المصنع الذي أعطيت المعلومات الخاصة به في الحالة رقم 02.

الملحق 04: الأنشطة المنجزة في مراكز التحليل وتكاليفها وموجهات التكاليف فيها

المراكز	التكاليف للمركز	الأنشطة	تكاليف الأنشطة	موجهات التكاليف	حجم موجهات التكاليف
التموين	900000	تسيير المواد	280000	الكمية المشتراة	لحساب
		تسيير المكونات	255000	عدد الطلبات	الملحق رقم 03
		تسيير القطع	365000	الكمية المشتراة	لحساب
التصنيع	1200000	إعداد الآلات	180000	عدد دفعات الإنتاج	الملحق رقم 04
		تخطيط أوامر الإنتاج	264000	عدد دفعات الإنتاج	الملحق رقم 04
		إدارة الآلات	525000	ساعات عمل الآلات	لحساب
		الصيانة	231000	عدد التدخلات	الملحق رقم 04 (10 لـ PIA)
التركيب	2500000	تركيب يدوي	437500	ساعات العمل المباشر	لحساب
		تركيب آلي	1645000	ساعات عمل الآلات	1250 سا. آلات (300 للمنتج A)
		تسيير دفعات الإنتاج	312500	عدد دفعات الإنتاج	الملحق رقم 04
		الصيانة	105000	عدد التدخلات	الملحق رقم 04 (08 للمنتج A)
التوزيع	350000	مراقبة الجودة	210000	الوقت المستغرق في المراقبة	312.5 ساعة (01 سا/دفعه إنتاج للمنتج A)
		التوصيل	140000	عدد دفعات الإنتاج	الملحق رقم 04
الإدارة	800000	التنظيم العام	800000	رقم الأعمال	لحساب

المطلوب:

- 1- أعد حساب التكلفة النهائية للمنتجين A و B باستعمال طريقة ABC، والنتيجة من كل منهما.
- 2- اشرح سبب وجود الفروق بين المعلومات المحصلة من طريقة الأقسام المتجانسة وتلك المحصلة من طريقة ABC.