

بطاقة أعمال موجهة رقم 02:1 شركة *Zeltronic*

الطرق التقليدية لمعالجة المصاريف غير المباشرة

نشأت مؤسسة *Zeltronic* سنة 1974، وهي تنتج وتبيع منتجات إلكترونية، وقد عرفت توسعا سريعا خلال العشر سنوات الأخيرة، وفي أحد مصانعها تنتج منتجين وسيطين *PIA* و *PIB* في مركز التصنيع، الذي يستخدم نظام الإنتاج الموجه بالكمبيوتر، حيث تستعمل لذلك مادتين أوليتين *X* و *Y* ومكونات أخرى، ثم يتم استعمال هذين المنتجين في مركز التركيب لتصنيع منتجين نهائيين *A* و *B* بعد إضافة مكون آخر.

تستعمل المؤسسة نظام الإنتاج في الوقت المحدد **Juste à temps**.

إليك المعلومات التالية الخاصة بثلاثي معين عن نشاط المصنع:

مركز التصنيع:

<i>PIB</i>		<i>PIA</i>		العناصر
التكلفة	الكمية لكل وحدة	التكلفة	الكمية لكل وحدة	
60 دج/كغ	0.40 كغ	60 دج/كغ	0.25 كغ	المادة الأولية X
88 دج/كغ	0.5 كغ	88 دج/كغ	1 كغ	المادة الأولية Y
-	-	25 دج	1 قطعة	القطعة PO
65 دج	1 قطعة	-	-	القطعة PL
75 دج/سا	0.005 سا	75 دج/سا	0.01 سا	العمل المباشر
20 دج/PIB	-	15 دج/PIA	-	مصاريف أخرى مباشرة
للحساب	0.20 وحدة عمل	للحساب	0.15 وحدة عمل	مركز التصنيع

مركز التركيب:

المنتج B		المنتج A		العناصر
التكلفة	الكمية لكل وحدة	التكلفة	الكمية لكل وحدة	
-	-	للحساب	1 قطعة	PIA
للحساب	1 قطعة	-	-	PIB
125 دج/قطعة	2 قطعة	125 دج	1 قطعة	القطعة PT
80 دج/قطعة	0.3 سا	80 دج	0.25 سا	العمل المباشر
60 دج	-	50 دج	-	مصاريف أخرى مباشرة
للحساب	0.3 وحدة عمل	للحساب	0.25 وحدة عمل	مركز التركيب

¹ -حالة مأخوذة بتصرف من كتاب:

بعد الانتهاء من عملية التصنيع، تحول المنتجات التامة إلى قسم التوزيع أين تتم مراقبة جودتها ثم يتم شحنها إلى الزبون، سعر المنتج A هو: 490 دج وسعر المنتج B هو: 815 دج. خلال الدورة تم إنتاج وبيع 20000 وحدة من A و 15000 من B.

ملحق 1: جدول الأعباء غير المباشرة للدورة المعنية

المركز	الأعباء غير المباشرة الكلية	طبيعة وحدة العمل
التموين	900000 دج	قيمة التموينات (مواد، قطع)
التصنيع	1200000 دج	ساعات عمل الآلات
التركيب	2500000 دج	ساعات العمل المباشر
التوزيع	350000 دج	تكلفة الإنتاج للمنتجات النهائية
الإدارة	800000 دج	تكلفة الإنتاج للمنتجات النهائية

ملحق 2: مشتريات الدورة

البيان	الكمية المشتراة	سعر الشراء الوحدوي
المادة X	11000 كغ	60 دج/كغ
المادة Y	27500 كغ	88 دج/كغ
القطعة PO	20000 وحدة	25 دج/قطعة
القطعة PL	15000 وحدة	65 دج/قطعة
القطعة PT	50000 وحدة	125 دج/قطعة

المطلوب:

- 1- باستعمال طريقة مراكز التحليل (الطريقة الفرنسية) أحسب تكلفة الإنتاج والتكلفة النهائية للمنتجات والنتيجة المحصلة من كل نوع.
- 2- لو افترضنا أن المؤسسة تستعمل طريقة المعدل الوحيد للأعباء غير المباشرة (الطريقة الأمريكية)، في كل الأقسام، بحيث توزع الأعباء غير المباشرة على المنتجات النهائية بحسب كمية الإنتاج، أحسب تكلفة الإنتاج والتكلفة النهائية للمنتجين A و B والنتيجة المحصلة من كل نوع.
- 3- قارن بين النتيجتين، وماذا تستنتج؟