

## أهم قوانين وتطبيقات السلسلة رقم 01

### 1- معيار فترة الاسترداد **Délai de récupération**

في حالة التدفقات النقدية الصافية المتساوية:

$$DR = \frac{I_0}{CFN}$$

$I_0$ : Investissement Initial.

$CFN_t$ : Cash-flows Net de l'année t =  $R_t - C_t$  ( Recettes - Coûts).

في حالة التدفقات النقدية الصافية غير المتساوية:

- اعتماد طريقة تراكمات التدفقات النقدية الصافية.

- معيار فترة الاسترداد المعدل **Améliorée** (بحساب متوسط التدفقات النقدية الصافية للسنوات).

$$DR = \frac{I_0}{MCFN}$$

MCFN: Moyenne de Cash-flows Net.

### 2- معيار معدل العائد المحاسبي **Taux de Rentabilité Comptable**

$$TRC = \frac{MCFN}{I_0} . 100$$

في حالة استثمار له قيمة باقية **Valeur résiduelle**

$$TRC = \frac{MCFN}{(I_0 + VR)/2} . 100$$

VR: Valeur Résiduelle de l'investissement.

تقييم المشاريع الاجتماعية غير الربحية

### 1- معيار فترة استهلاك الميزانية **Délai de Consommation de Budget**

في حالة النفقات السنوية متساوية:

$$DCB = \frac{Bp}{D}$$

$Bp$ : Budget prévu.

D: Dépenses Annuelles.

في حالة النفقات السنوية غير المتساوية:

- اعتماد طريقة تراكمات النفقات السنوية.

- معيار فترة استهلاك الميزانية المعدل **Améliorée** (بحساب متوسط التدفقات السنوية).

$$DCB = \frac{Bp}{MD}$$

MD: Moyenne des Dépenses Annuelles.

**2- معيار معدل استهلاك الميزانية Taux de Consommation de Budget**

$$TCB = \frac{B_R}{B_p} \cdot 100$$

B<sub>R</sub>: Budget Réel.

**3- معيار معدل استهلاك الأجل (الوقت) Taux de Consommation de Délai**

$$TCD = \frac{D_R}{D_p} \cdot 100$$

D<sub>R</sub>: Délai Réel.

D<sub>p</sub>: Délai Prévu.

**4- معيار معدل كفاءة تسيير الميزانية Taux d'Efficiency de Gestion du Budget**

$$TEGB = \frac{B_P}{B_R} \cdot 100$$

**5- معيار معدل كفاءة تسيير الأجل (الوقت) Taux d'Efficiency de Gestion du Délai**

$$TEGD = \frac{D_P}{D_R} \cdot 100$$

**6- معيار معدل كفاءة تسيير المشروع Taux d'Efficiency de Gestion du Projet**

$$TEG = TEGB \cdot TEGD$$

**7- معيار معدل فعالية إنجاز المشروع بالكمية Taux d'Efficacité de Réalisation en Quantités**

$$TER = \frac{Q_R}{Q_p} \cdot 100$$

Q<sub>R</sub>: Quantité Réelle.

Q<sub>p</sub>: Quantité Prévue.

## 8- معيار معدل فعالية إنجاز المشروع بالجودة Taux d'Efficacité de Réalisation en Qualité

بالاعتماد على تقنيات وسبر الآراء نحصل على درجة رضا الفئة المستفيدة من المشروع ونحولها إلى نسبة مئوية TEQ

## 9- معيار معدل فعالية إنجاز المشروع Taux d'Efficacité de Réalisation

$$TEF = TER \cdot TEQ$$

## 10- معيار معدل نجاعة إدارة وإنجاز المشروع Taux de Performance du Projet

$$TP = TEG \cdot TEF$$

### النسب المرجعية للكفاءة والفعالية:

أقل من 50% انعدام الكفاءة في تسيير المشروع/ انعدام الفعالية في تحقيق أهداف المشروع؛

من 50% إلى 65% ضعف الكفاءة في تسيير المشروع/ ضعف الفعالية في تحقيق أهداف المشروع؛

من 66% إلى 80% مستوى أقل من المطلوب في كفاءة تسيير المشروع/ مستوى أقل من المطلوب في الفعالية في تحقيق أهداف المشروع؛

من 81% إلى 90% وجود كفاءة في تسيير المشروع/ تحقيق أهداف المشروع بشكل فعال؛

أكثر من 90% كفاءة كبيرة في تسيير المشروع/ فعالية شديدة في تحقيق أهداف المشروع.

### النسب المرجعية للنجاعة (الأداء):

أقل من 30% انعدام النجاعة في إدارة وإنجاز المشروع (أداء كارثي) (عقوبة قصوى)؛

من 30 إلى 50% أداء ضعيف في إدارة وإنجاز المشروع (عقوبة)؛

من 51% إلى 70% أداء أقل من المستوى المطلوب في إدارة وإنجاز المشروع (مساءلة وعدم تكليف بمشاريع جديدة)؛

من 71% إلى 85% أداء ناجح في إدارة وإنجاز المشروع (الثقة والاستمرارية في تسيير مشاريع جديدة)؛

أكثر من 85% أداء متميز في إدارة وإنجاز المشروع (المكافأة ومنح مشاريع جديدة من حجم كبير والاستفادة من الخبرة).

## 11- معيار معدل الاستهلاك السنوي الميزانية Taux de Consommation Annuelle de Budget

$$TCAB = \frac{MD}{Bp} \cdot 100$$